

## **Informācija par situāciju Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca", tās stratēģijas projekta kopsavilkumu, mērķiem un izaicinājumiem**

### **1. Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca" vispārējs raksturojums**

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca", reģistrācijas Nr.40003258333, (turpmāk – Sabiedrība) ir reģistrēta Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistrā 04.07.1995. un tās darbības mērķis ir veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana, kas ietver neatliekamo medicīnisko palīdzību, primāro, sekundāro un terciāro veselības aprūpi, nodrošinot pieejamību un vienotu kvalitātes standartu.

Sabiedrības kapitāla daļu turētāji ir Valmieras novada pašvaldība, Valkas novada dome un Rīgas Stradiņa universitāte. Sabiedrība ir publiski privāta kapitālsabiedrība Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma izpratnē. Sabiedrībai ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca" nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās.

2021.gada 1.jūlijā Sabiedrības reģistrētais un pilnībā apmaksātais pamatkapitāls ir EUR 10661337, kas sastāv no 10661337 kapitāla daļām, vienas kapitāla daļas nominālvērtība EUR 1.

Ar Valmieras pilsētas pašvaldības domes 2015.gada 23.decembra lēmumu Nr.498 (protokols Nr.13, 32.§) Sabiedrībai noteikts vispārējais stratēģiskais mērķis - kvalitatīvas veselības aprūpes pieejamības un pilnveides nodrošināšana, atbilstošas infrastruktūras attīstība, veselības veicināšana un slimību profilakse, rehabilitācijas pakalpojumu pieejamība un attīstība, veicinot nodrošinot daudzprofilu neatliekamās medicīniskās palīdzības slimnīcas statusa saglabāšanu.

Sabiedrības galvenie darbības veidi ir stacionārās un ambulatorās veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana, nodrošinot plaša spektra diagnostikas izmeklējumus, kā arī rehabilitācijas pakalpojumus.

Atbilstoši Ministru kabineta 28.08.2018. noteikumiem Nr.555 "Veselības aprūpes pakalpojumu organizēšanas un samaksas kārtība" Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca" ir IV līmeņa ārstniecības iestāde.

"2018.gadā Sabiedrība noslēgusi sadarbības līgumus ar Sabiedrību ar ierobežotu atbildību "Alūksnes slimnīca", reģistrācijas Nr. 40003252612, Sabiedrību ar ierobežotu atbildību "LIMBAŽU SLIMNĪCA", reģistrācijas Nr. 40003361616, Sabiedrību ar ierobežotu atbildību "CĒSU KLĪNIKA", reģistrācijas Nr. 44103057729, un SIA "Sarkanā Krusta Smiltenes Slimnīca", reģistrācijas Nr. 40003189328, kas paredz sadarbības uzlabošanu ar mērķi paaugstināt kvalitāti un veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību Vidzemes reģiona iedzīvotājiem. Līgumi papildus veicina vairāku ar veselības aprūpi saistītu jautājumu efektīvāku risināšanu, tai skaitā, personālresursu un medicīnas tehnoloģiju optimālāku izmantošanu.

Stacionāro pakalpojumu jomā Sabiedrība ir vadošā daudzprofilu reģionālā slimnīca Vidzemes reģionā (tiek nodrošināta ārstniecība 16 specialitātēs) un reģionā lielākā neatliekamās medicīniskās palīdzības sniedzēja, dzemdību palīdzības, bērnu intensīvās terapijas un insulta vienības nodrošinātāja."<sup>1</sup> Sabiedrība ik gadu apkalpo aptuveni 12 000 iedzīvotājus stacionāri, kā arī nodrošina vidēji 60 000 ambulatoros pakalpojumus gadā".<sup>2</sup>

Sabiedrība nodrošina plašu veselības aprūpes pakalpojumu klāstu, kas ir gan valsts apmaksāti, gan maksas pakalpojumi, tādējādi nodrošinot kvalitatīvus veselības aprūpes pakalpojumus Valmieras pilsētas un citu Vidzemes pašvaldību iedzīvotājiem.

"Nozīmīgus finanšu līdzekļus Sabiedrība iegulda slimnīcas attīstībā, personāla profesionālajā tālākizglītbā, pacientu drošībā, materiāli tehniskās bāzes atjaunošanā, jaunu medicīnisko tehnoloģiju, instrumentu iegādē, kvalitātes uzlabošanā, kā arī vides sakārtošanā. (.)

1 Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca" Vidēja termiņa stratēģija 2019-2022 – 28.lpp.

2 Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca" Vidēja termiņa stratēģija 2019-2022 – 4.lpp.

Sabiedrībai ir sadarbība ar Rīgas Stradiņa universitāti par prakses vietu nodrošināšanu studējošajiem, piedalīšanos pētniecības darbā, rezidentūru.

Sabiedrībā mūsu un ārstu praksi 2019.gadā izgāja vairāk kā 30 Rīgas Stradiņa universitātes dažādu gadu studenti. Lai stiprinātu un uzlabotu sadarbību jauno ārstu sagatavošanā un piesaistē, zinātniskās pētniecības un cilvēkresursu attīstībā, 2019.gada decembrī parakstīts dalībnieku līgums par Rīgas Stradiņa universitātes kā jauna dalībnieka piesaisti Sabiedrībai.

Lai nodrošinātu kvalitatīvākus un pieejamākus veselības aprūpes pakalpojumus Vidzemes reģiona iedzīvotājiem, parakstīts sadarbības līgums starp Sabiedrību un Rīgas Austrumu klīnisko universitātes slimnīcu, kas paredz, ka abas slimnīcas turpmāk ciešāk sadarbosies jautājumos, kas saistīti ar sarežģītu pacientu ārstēšanu, konsultēšanu, multidisciplināro konsiliju organizēšanu, nepieciešamības gadījumā arī pacientu pārvešanu. Tāpat sadarbība paredz nodrošināt onkoloģisko operāciju uroloģijas profilā veikšanu tuvāk pacienta dzīves vietai.”<sup>3</sup>

Nozīmīgākie notikumi 2020.gadā:

- valstī izsludinātā ārkārtējā situācija arī medicīnā noteica plānveida stacionāro un ambulatoro pakalpojumu pieejamības ierobežojumus un ārstniecības personu saslimstības mazināšanas ar korona vīrusa infekciju pasākumus.
- esošo pakalpojumu uzlabošana un jaunu ieviešana.
- nozīmīgu finanšu līdzekļu ieguldīšana profesionālajā tālākizglītībā, materiāli tehniskās bāzes atjaunošanā, jaunu medicīnisko tehnoloģiju iegādē, vides sakārtošanā.
- mērķtiecīgs darbs pie jauno ārstu piesaistes, nodrošinot prakses vietu pēc 5.kursa, dodot iespēju gūt padziļinātu priekšstatu izvēlētajā specialitātē.
- darbs pie E-veselības sistēmas ieviešanas un dažādu datu bāžu savietojamības.
- turpinot darbu vides sakārtošanā, pabeigta Hronisko pacientu aprūpes, Endoskopiju, Ambulatoro pakalpojumu nodaļu un koplietošanas telpu pārbūve.

Nozīmīgus finanšu līdzekļus 2020.gadā Sabiedrība ieguldīja slimnīcas attīstībā, personāla profesionālajā tālākizglītībā, pacientu drošībā, materiāli tehniskās bāzes atjaunošanā, jaunu medicīnisko tehnoloģiju, instrumentu iegādē, kvalitātes uzlabošanā, vides sakārtošanā, kā arī epidemioloģiskās situācijas uzlabošanai.

Kopējie pārskata perioda ieņēmumi, salīdzinot ar 2019.gadu, palielinājās par 11,8%. Valsts finansējuma apjoms salīdzinājumā ar 2019.gadu ir pieaudzis par 13,8%. Kopējie pārskata perioda izdevumi, salīdzinot ar 2019.gadu palielinājās par 16,6%. Atlīdzība un pārējie darba devēja maksājumi personālam veido 65,1% no kopējiem pārskata perioda izdevumiem, un salīdzinot ar 2019.gadu, izdevumi pieauguši par 14,7%, tai skaitā ārstniecības personālam virsstundu apmaksai COVID 19 dēļ. Izdevumi 2020.gadā salīdzinājumā ar 2019.gadu pieauguši par 2 865 634 eiro, jeb 16,6%. Sabiedrības peļņa 2020.gadā ir 999 568 eiro. 2020.gadā Sabiedrības neto apgrozījums bija EUR 2 729 112, kas salīdzinot ar iepriekšējo gadu samazinājies par 9% jeb EUR 195 430.

## 2. Sabiedrības mērķi

Sabiedrības dalībnieku sapulcē 2019.gada 27.novembrī ir apstiprināta Sabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģija 2019-2022, kurā noteikti Sabiedrības turpmākās darbības **mērķi**:

- pakalpojumu klāsta tālāka attīstīšana un paplašināšana atbilstoši klientu vajadzībām;
- kvalitatīva, droša un pieejama veselības aprūpe ar modernu infrastruktūru;
- pozitīvs tēls un efektīva sadarbība ar darbiniekiem, klientiem, iesaistītajām organizācijām un sabiedrību kopumā;
- uzņēmuma darbinieku motivācijas palielināšana un zināšanu pārvaldība;
- izglītota sabiedrība veselības jautājumos;
- izdevumu samazināšana, efektīvi izmantojot un apsaimniekojot slimnīcas resursus un nekustamo īpašumu.

Sabiedrība 2019.-2022.gadam ir **noteikusi šādus uzdevumus**:

- attīstīt un uzlabot ambulatoro un stacionāro veselības pakalpojumu pieejamību;
- attīstīt un uzlabot rehabilitācijas pakalpojumu pieejamību;
- uzlabot pacientu un personāla drošību/pilnveidot pacientu aprūpes kvalitāti un drošību;

3 Informācija no Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca" 2019.gada pārskata; pieejams: [https://vidzemesslimnica.lv/wp-content/uploads/2020/05/VS\\_2019\\_gada-parskats-1.pdf](https://vidzemesslimnica.lv/wp-content/uploads/2020/05/VS_2019_gada-parskats-1.pdf)

- pilnveidot elektroniskās sistēmas pacientu drošībai;
- nodrošināt zāļu lietošanas vadību;
- paaugstināt pacientu apmierinātību ar sniegtajiem pakalpojumiem;
- nodrošināt pieejamu un komfortablu slimnīcas vidi;
- pilnveidot informācijas apriti;
- attīstīt E-veselības pakalpojumus;
- uzlabot komunikācijas kultūru ar klientiem;
- veidot sadarbību ar klientu grupām un saistītām organizācijām Sabiedrības darbības attīstībai un efektivitātes nodrošināšanai;
- veidot efektīvu komandas vadību;
- nodrošināt galveno un vidējo speciālistu pēctecību;
- attīstīt darbinieku kompetenci;
- uzlabot darbinieku apmierinātību un motivējošos faktorus;
- uzlabot nemonetāro motivēšanas sistēmu;
- uzlabot monetāro motivēšanas sistēmu;
- ieviest informatīvi izglītojošus veselības veicināšanas pasākumus;
- izglītot veselības aprūpes profesionāļus veselības veicināšanas un slimību profilakses jautājumos;
- efektīvi izmantot Sabiedrības līdzekļus un resursus;
- efektīvi izmantot esošās programmas;
- efektīvizēt slimnīcas virtuves darbību;
- veļas mazgātavas un uzkopšanas nodaļas efektīvizēšana;
- ēkas energoefektivitātes palielināšana;
- energoresursu patēriņu samazināšana.

### 3. Sabiedrības izaicinājumi/dalība projektos

“2017.gadā uzsākts un līdz gada vidum tiek realizēts 9.3.2.specifiskā atbalsta mērķa “Uzlabot kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, jo īpaši sociālās, teritoriālās atstumtības un nabadzības riskam pakļautajiem iedzīvotājiem, attīstot veselības aprūpes infrastruktūru” projekts “Kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošana Vidzemes slimnīcā, attīstot veselības aprūpes infrastruktūru”.

2020.gadā turpinājās uzsāktais ERAF projekts, kas sadarbībā ar Cēsu klīniku, Limbažu slimnīcu, Sarkanā krusta Smiltenes slimnīcu un Alūksnes slimnīcu tiek realizēts 9.3.2. specifiskā atbalsta mērķa “Uzlabot kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, jo īpaši sociālās, teritoriālās atstumtības un nabadzības riskam pakļautajiem iedzīvotājiem, attīstot veselības aprūpes infrastruktūru” III kārtas ietvaros. Projekts paredz jaunu medicīnisko gultu un medicīnisko tehnoloģiju iegādi.

Vairāku slimnīcu sadarbības ietvaros, Sabiedrība piedalās pilotprojektā “Slimnīcu sadarbības teritorijas”, kas paredz izstrādāt rekomendācijas (t.sk. ieteikumus līgumu nosacījumu pilnveidei) plānveidīgas ārstniecības personu apmaiņas īstenošanai starp Vidzemes sadarbības teritorijas slimnīcām, kā arī apkopot pilotprojekta secinājumus un izstrādāt rekomendācijas plānveidīgas ārstniecības personu apmaiņas ieviešanai nacionālā līmenī.

Kā pakalpojuma sniedzējs Sabiedrība aktīvi iesaistās projektā “Vidzeme iekļauj”, kurā tiek sniegti rehabilitācijas pakalpojumi personām ar invaliditāti un bērniem, kas atrodas ārpus ģimenes aprūpē.

Sadarbībā ar Valmieras novada pašvaldību turpinās projekta “Veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumi Valmierā” aktivitātes “Topošo māmiņu skola” realizācija, kā arī aktivitātē “Ergoterapeiti apmeklē Valmiera pilsētas uzņēmumus” sniedz ergoterapeita pakalpojumus Valmieras uzņēmumiem.”<sup>4</sup>